

## Demonstração de fluxos de caixa

Unidade Monetária: EUR

Rubricas	Notas	Períodos	
		2025	2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes		0,00	0,00
Recebimentos de contribuintes		0,00	0,00
Recebimentos transferências e subsídios correntes	14.	24.598.474,72	23.992.648,50
Recebimentos de utentes		10.679.131,87	11.543.615,27
Pagamentos a fornecedores		-3.473.080,29	-3.810.677,36
Pagamentos ao pessoal		-33.745.254,31	-33.150.912,27
Pagamentos a contribuintes / utentes		0,00	0,00
Pagamentos de transferências e subsídios		0,00	-117.423,58
Pagamentos de prestações sociais		0,00	0,00
Caixa gerada pelas Operações		-1.940.728,01	-1.542.749,44
Pagamento / recebimento do Imp. sobre rendimento		0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos		580.129,02	133.998,81
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)		-1.360.598,99	-1.408.750,63
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitante a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		-323.821,87	-617.800,09
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Propriedades de Investimento		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		-65.736,51	-460.578,43
<b>Recebimentos proveniente de:</b>			
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Propriedades de Investimento		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		408.790,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Transferências de capital		0,00	0,00
Juros e rendimentos similares		83.038,89	139.142,34
Dividendos		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)		102.270,51	-939.236,18

## Demonstração de fluxos de caixa

Unidade Monetária: EUR

Rubricas	Notas	Períodos	
		2025	2024
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos proveniente de:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Realizações de cap. e de out. instrumentos de cap.		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos		0,00	0,00
Doações		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
<b>Pagamento respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Reduções de cap. e de outros instrumentos de cap.		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de financiamento(c)		0,00	0,00
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)</b>		-1.258.328,48	-2.347.986,81
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>		0,00	0,00
<b>Caixa e seus equivalentes de cx. no início do per.</b>		15.490.864,93	17.838.851,74
<b>Caixa e seus equivalentes de caixa no fim do per.</b>		14.232.536,45	15.490.864,93
<b>CONCILIAÇÃO ENTRE CX E SEUS EQUIV E SALDO GERÊNCIA</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes de cx. no início do per.</b>		15.490.864,93	17.838.851,74
-Equivalentes a caixa no início do período		0,00	0,00
+ Parte do SG que não constitui equiv. de caixa		0,00	0,00
-Variações cambiais de caixa no início do período		0,00	0,00
= Saldo da gerência anterior (SGA)		15.490.864,93	17.838.851,74
SGA De execução orçamental		15.341.581,70	17.698.192,99
SGA De operações de tesouraria		149.283,23	140.658,75
<b>Caixa e seus equivalentes de caixa no fim do per.</b>		14.232.536,45	15.490.864,93
-Equivalentes a caixa no fim do período		0,00	0,00
+ Parte do SG que não constitui equiv. de caixa		0,00	0,00
-Variações cambiais de caixa no fim do período		0,00	0,00
= Saldo da gerência seguinte (SGS)	1.2 e)	14.232.536,45	15.490.864,93
SGS De execução orçamental		14.083.971,15	15.341.581,70
SGS De operações de tesouraria		148.565,30	149.283,23

O Responsável: \_\_\_\_\_

Lisboa, em 30 de março de 2026  
O CONSELHO ADMINISTRATIVO

  
